

REVISTA

# Master

EDIÇÃO 174 | ISSN 2236-5737

CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO GRANDE DO SUL | 2023

*Eleita*  
**A NOVA  
DIRETORIA  
DO CRA-RS**

Conheça quem estará à frente da autarquia pelos próximos dois anos, além dos desafios e metas da nova gestão





A REVISTA MASTER É UMA PUBLICAÇÃO DO CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO RIO GRANDE DO SUL | CRA-RS  
ISSN 2236-5737

**PRESIDENTE**

Adm. Flávio Cardozo de Abreu

**VICE-PRESIDENTES**

Adm. Júlio César Lopes Abrantes (Vice-Presidente Administrativo)  
Adm. Marcos Ricardo Pretto (Vice-Presidente Financeiro)  
Adm. Carlos Theodoro Strey (Vice-Presidente de Fiscalização e Registros)  
Adm. Odete Mercedes Marcante (Vice-Presidente de Relações Externas)  
Adm. Luciana Franco Barbosa (Vice-Presidente Institucional)

**COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS**

Adm. João Alberto Gonçalves Junior  
Adm. Mônica Spinelli Couto Schneider  
Adm. Luiz Klippert

**CÂMARA DE FISCALIZAÇÃO**

Adm. Carlos Alberto Kalinovski Hoffmann  
Adm. Janice Maria Koch

**CÂMARA DE REGISTRO**

Adm. Márcio Silva dos Santos  
Adm. Maria D'Lourdes Guimarães Rotermund

**CONSELHEIROS DO CRA-RS****Conselheiros efetivos**

Adm. Carlos Theodoro Strey, Adm. Claudia de Souza Pereira Abreu, Adm. Flávio Cardozo de Abreu, Adm. João Alberto Gonçalves Junior, Adm. Júlio César Lopes Abrantes, Adm. Luciana Franco Barbosa, Adm. Luiz Klippert, Adm. Marcos Ricardo Pretto, Adm. Mônica Spinelli Couto Schneider, Adm. Odete Mercedes Marcante.

**Conselheiros suplentes**

Adm. Alceu de Oliveira Lopes, Adm. Carlos Alberto Kalinovski Hoffmann, Adm. Denise Medianeira Mariotti Fernandes, Adm. Janice Maria Koch, Adm. Lara Garcia Scheunemann, Adm. Lucas Leon Rubinger, Adm. Marcelo Nichele, Adm. Marcio Silva Dos Santos, Adm. Maria d'Lourdes Guimarães Rotermund.

**Conselheiros federais**

Efetivo: Adm. Sérgio José Rauber  
Suplente: Adm. Emir José da Silva

**Comitê Editorial**

Adm. Carlos Theodoro Strey  
Adm. Claudia de Souza Pereira Abreu  
Adm. Flávio Cardozo de Abreu  
Adm. Odete Mercedes Marcante  
Adm. Maria D'Lourdes Guimarães Rotermund

**Produção de conteúdo e diagramação: Comunica Mais Assessoria Estratégica**

Coordenação e edição: Marlucci Stein

Textos: Giulia Reis, Giulia Secco e Marlucci Stein

Diagramação: Michele Tyszkiewicz

Revisão: Camilla Dilélio

Fotos: Divulgação CRA-RS, João Stein e João Alves

**IMPRESSÃO: Alfa Print Sublimação Editora e Gráfica Ltda.**

TIRAGEM: 13.500 exemplares.

**PORTO ALEGRE – SEDE**

Rua Marcílio Dias, 1.030, bairro Menino Deus |  
CEP: 90.130-000 – Porto Alegre/RS  
Contato: (51) 3014-4700 | WhatsApp atendimento: (51) 99625-2079  
WhatsApp financeiro (51) 99175-3874  
E-mail: crars@crars.org.br

**CAXIAS DO SUL – REGIÃO DA SERRA**

Adm. Adalmir Borges Antunes – CRA-RS 13.233 | Rua Ítalo Victor Bersani, 1.134  
(54) 3029-6663 | caxiasdosul@crars.org.br

**IJUÍ - REGIÃO NOROESTE**

Adm. Rogério Hansen – CRA-RS nº 53.537 | Rua 14 de Julho, 1.220, sala 02  
(55) 3333-6480 | ijui@crars.org.br

**OSÓRIO – REGIÃO LITORAL**

Adm. Nara Maria Müller – CRA-RS nº 18.245 | Rua Marechal Floriano, 920, sala 109  
(51) 3601-1381 | osorio@crars.org.br

**PASSO FUNDO – REGIÃO PLANALTO MÉDIO**

Adm. Marilene Scariot de Matos – CRA-RS 46.663 | Rua General Neto, 443, sala 308  
(54) 3601-5447 | passofundo@crars.org.br

**PELOTAS – REGIÃO COSTA DOCE**

Adm. Renata Oliveira de Oliveira - CRA-RS 52.062 | Rua XV de Novembro, 607/45  
(53) 3025-4362 | pelotas@crars.org.br

**SANTA CRUZ DO SUL – REGIÃO VALE DO RIO PARDO**

Adm. Christian Venzon – CRA-RS nº 52.503 | Rua Borges de Medeiros, 1.000  
(51) 3902-4183 | santacruzdosul@crars.org.br

**SANTO ÂNGELO – REGIÃO DAS MISSÕES**

Adm. Milena Pizzolatto de Conti Meneghine – CRA-RS 25.145 |  
Av. Brasil, 1.128, 2º andar (Mind7 CW)  
(55) 99558606 | milenapdcm@gmail.com

**SANTA MARIA – REGIÃO CENTRAL DO ESTADO**

Adm. Vania de F. Barros Estivaleta – CRA-RS nº 8.072 | Rua Cel. Niederauer, 1.565, sala 06/08  
(55) 3222-5815 | santamaria@crars.org.br

**REPRESENTANTES REGIONAIS****BAGÉ**

Adm. Luciane da Silva Gomes  
CRA-RS nº 25.265  
lusilvapel1@gmail.com

**CAXIAS DO SUL**

Adm. Adalmir Borges Antunes  
CRA-RS 13.233

**ERECHIM**

Adm. Valdecir Dionísio Ril  
CRA-RS nº 33.485  
valdecir.ril@hotmail.com

**IJUÍ**

Adm. Rogério Hansen  
CRA-RS nº 53.537

**LAJEADO**

Adm. Niceia Wunsch  
CRA-RS nº 27.528  
niceia20@gmail.com

**OSÓRIO**

Adm. Nara Maria Müller  
CRA-RS nº 18.245

**PASSO FUNDO**

Adm. Marilene Scariot de Matos  
CRA-RS 46.663

**PELOTAS**

Adm. Renata Oliveira de Oliveira  
CRA-RS 52.062

**SANTA CRUZ DO SUL**

Adm. Christian Venzon  
CRA-RS nº 52.503

**SANTA MARIA**

Adm. Vania de Fátima Barros Estivaleta  
CRA-RS nº 8.072

**SANTO ÂNGELO**

Adm. Milena Pizzolatto de Conti Meneghine  
CRA-RS 25.145



# Um novo ciclo se inicia

**U**ma nova gestão. Novas pessoas. Novos objetivos. Novos desafios e metas.

Iniciamos nossa jornada frente ao CRA-RS com o desejo de crescer ainda mais.

***"Queremos ver nossa autarquia cada vez melhor, mais moderna e com entregas para a sociedade. Temos um time preparado para fazer isso acontecer!"***

Assumo como presidente do CRA-RS me apresentando, ao longo desta edição, a você, colega profissional da administração. Quero que saibam que poderão contar com meu empenho e dedicação nos próximos anos, planejando e executando ações de vanguarda para o Conselho e para todos os registrados.

Nas próximas páginas, você conhecerá nossa visão de gestão, propostas e desejos para a autarquia. Além disso, a publicação também traz o currículo de todos os

conselheiros que compõem o atual plenário, bem como os objetivos de cada vice-presidência, as quais são fundamentais para a consolidação do nosso projeto. Tudo detalhado para que você esteja informado e sinta-se próximo do CRA-RS.

Junto conosco, entra também em exercício a nova diretoria no Conselho Federal de Administração (CFA) e você lerá com exclusividade uma entrevista com o novo presidente, Adm. Leonardo Macedo, na qual ele conta sobre o plano que deseja realizar no CFA e o papel dos Conselhos Regionais nesse contexto. Ainda nesta edição, o conselheiro federal pelo CRA-RS, Adm. Sérgio Rauber, detalha suas expectativas para o desafio que assume frente à Câmara de Fiscalização e Registro do CFA.

Reforço aqui, como disse em meu discurso de posse, toda a dedicação que coloquei nos meus estudos e na minha carreira está à disposição dos profissionais de administração do Rio Grande do Sul. Podem contar comigo para fazer o melhor pelo nosso Conselho!

Boa leitura!

**Adm. Flávio Cardozo de Abreu**  
**CRA-RS 20.904**



**6** Adm. Flávio Abreu é o novo Presidente do CRA-RS: novos conselheiros tomam posse em cerimônia



**9** Discurso de despedida da Adm. Claudia Abreu



**10** Discurso de posse do presidente Adm. Flávio Abreu

**11** Conheça os novos conselheiros do CRA-RS

**15** Conselheiros que ficam no CRA-RS até 2024



**17** Entrevista com o novo presidente Adm. Flávio Abreu



## 19 Conheça a nova diretoria do CRA-RS para o biênio 2023-2024



## 22 Nova diretoria do CFA busca promover gestão sustentável dos CRAs



## 26 ARTIGO: Rodrigo Fantinel - secretário da Fazenda de Porto Alegre



## 27 ARTIGO: Ernani Polo - secretário de Desenvolvimento Econômico do Rio Grande do Sul



# Adm. Flávio Abreu toma posse como Presidente do CRA-RS

*Nova diretoria assumiu em janeiro e estará à frente da autarquia pelos próximos dois anos*



**U**ma solenidade festiva marcou a posse dos Conselheiros e da Diretoria do Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul (CRA-RS). O evento ocorreu na noite de 9 de janeiro de 2023, na Sociedade Germânia, em Porto Alegre/RS.

Após seis anos como presidente da autarquia, a Conselheira Adm. Claudia de Souza Pereira Abreu, despediu-se do cargo e lembrou suas conquistas e os desafios enfrentados ao longo de sua gestão. A administradora foi responsável por conduzir o CRA-RS durante o período de pandemia e, mesmo com o cenário político-econômico instável, obteve crescimento nos indicadores financeiros e de produtividade. "Fizemos grandes entregas. Obras, convênios importantes, eventos de relevância nacional e, a mais recente: a implantação da Carteira de Identidade Profissional Digital, gratuita para os registrados na autarquia", comentou ela. A ex-presidente também agradeceu aos colegas de profissão que a acompanharam no período e lembrou o quanto

liderou focada nas pessoas. "Fizemos um trabalho do qual me orgulho muito. Como gestora no ambiente hospitalar há 23 anos, direcionei nossas entregas no sentido de melhorar a vida das pessoas. Especialmente após um período como o da pandemia de Covid-19, que foi um desafio sem precedentes para a nossa categoria", destacou.



Conselheiros atuais do CRA-RS

***"Chegou a hora desta nova diretoria fazer a sua sementeira. Para isso, assim como a diretoria anterior, temos boas sementes e bons exemplos. Profissionais com longa experiência, com conhecimentos, habilidades e atitudes compatíveis com aquilo que se espera de uma gestão qualificada", destacou.***

Eleito novo presidente, o Adm. Flávio Abreu conduzirá o CRA-RS pelos próximos dois anos (2023-2024). Em seu discurso de posse, contou sobre sua trajetória, desde a sua decisão pela administração até suas conquistas profissionais e acadêmicas. "Toda a dedicação que coloquei nos meus estudos e na minha carreira está à disposição dos profissionais de administração do Rio Grande do Sul", reforçou. O administrador, que é auditor fiscal da Receita Municipal de Porto Alegre, agradeceu a diretoria que o antecedeu e apresentou os colegas que estarão ao seu lado. "Chegou a hora desta nova diretoria fazer a sua sementeira. Para isso, assim como a diretoria anterior, temos boas sementes e bons exemplos. Profissionais

com longa experiência, com conhecimentos, habilidades e atitudes compatíveis com aquilo que se espera de uma gestão qualificada", destacou.

Também presente na cerimônia, o então presidente do Conselho Federal de Administração (CFA), Adm. Mauro Kreuz, aproveitou para se despedir da autarquia e destacar as conquistas alcançadas em nível nacional. Comentou sobre a importância de parcerias, como a firmada com a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs) para impulsionar o desenvolvimento municipal por meio do Índice de Governança Municipal do CFA (IGM-CFA).

# Homenagens

Para simbolizar o momento de transição e dar boas-vindas ao novo presidente, o presidente do CFA, Adm. Mauro Kreuz, entregou flores ao Administrador Flávio Cardozo de Abreu. A Adm. Claudia Stadtlober, que também se despediu do cargo de conselheira federal pelo Rio Grande do Sul, fez a entrega da placa e das flores em nome de todo o plenário como agradecimento à Adm. Cláudia Abreu pelo serviço prestado à autarquia enquanto presidente regional. Por sua vez, a Adm. Cláudia, ainda enquanto presidente, entregou placas de agradecimento aos conselheiros que encerraram seus mandatos junto ao CRA-RS.



# Presenças

Entre as autoridades presentes, estavam o Secretário Municipal da Fazenda de Porto Alegre, Rodrigo Fantinel, e o Secretário de Desenvolvimento Econômico do Rio Grande do Sul, Ernani Polo, os quais deixaram suas mensagens ao público presente e participam desta edição da Revista Master por meio de artigos nas páginas 26 e 27, falando sobre suas funções e a importância do CRA-RS para a sociedade.

Também participaram da cerimônia, a vereadora Tecnóloga Cláudia Araújo, representando a Câmara Municipal de Vereadores de Porto Alegre; o Adm. Jorge Avancini, Presidente do Sindicato dos Administradores do Rio Grande do Sul; o Adm. Ronaldo Sielichow, Presidente da Sicredi União Metropolitana; o Adm. Arcione Piva, Presidente do Sindicato dos Lojistas do Comércio de Porto Alegre; o Presidente do Conselho Regional de Medicina Veterinária, Méd. Vet. Mauro Antonio Correa Moreira e representantes de outros Conselhos Profissionais.





## Discurso de Despedida Adm. Claudia Abreu

**E**m 2017, começamos nossa caminhada, por isso gostaria de pensar muito em tudo que passamos ao longo destes seis anos. Em um ramo no qual há tantos colegas competentes, sempre me pergunto: “Por que eu me tornei presidente desta entidade?”. O que posso dizer é que ser eleita para representá-los foi uma grande honra. Tudo na minha vida profissional sempre ocorreu com muito propósito - eu diria até divino. Por onde passei, sempre falei de amor, de paz, de harmonia. Nem sempre a gente consegue, porque trabalhamos com pessoas e percebo que aprendi, nesse período, a lidar com as diferentes personalidades.

Com o tempo, passamos a nos conhecer até nos olhares. Fizemos um trabalho do qual me orgulho muito. Como gestora no ambiente hospitalar há 23 anos, não tem como não direcionar sempre as nossas entregas no sentido de melhorar a vida das pessoas. Especialmente após um período como o da pandemia de Covid-19, que foi um desafio sem precedentes para a nossa categoria.

Durante este momento de crise sanitária nós não paramos, porém buscamos adaptar as nossas atividades. Um exemplo foram os Ciclos de Debates em Administração (CIDEAD's), sempre realizados de forma presencial nas universidades. Estes não deixaram de ocorrer neste período, mas os adaptamos ao ambiente digital e conseguimos reunir mais de 1,6 mil pessoas em apenas uma live. Além disso, ampliamos a frequência da ação, que passou de oito para 16 edições presenciais, com o mesmo orçamento.

O Prêmio Mérito em Administração – concedido aos destaques nas áreas Pública, Privada e Ensino – também seguiu sendo entregue neste período. Ampliamos a distinção para a categoria de tecnólogo, entregamos os troféus na casa de todos os agraciados após uma cerimônia online.

Com adequações nas subseções em Caxias do Sul, Santa Maria, Pelotas, Ijuí, temos conseguido amparar muito bem todas as regiões do Estado. Em locais onde não contamos ainda com esta estrutura, como Uruguiana, fazemos visitas constantes, sem contar com os dois convênios que temos lá, como a Sala do Empreendedor (dando apoio Sebrae/RS) e a Escola do Legislativo (para capacitações).

Trabalhamos muito para agregar pessoas, porém também nos preocupamos com a infraestrutura da nossa sede. Há muitos anos o CRA-RS não passava por manutenções preventivas e corretivas. Para tirar a “cara de órgão público do prédio”, começamos ampliando a recepção, reformando o auditório e o estacionamento e a modernização do elevador possibilitando acesso ao 5o andar. Arrumamos, ainda, o Espaço Arthur Horn, com capacidade de reunir até 50 pessoas em confraternizações.

Por fim, organizamos o local de trabalho dos nossos colaboradores e hoje temos uma mesa de plenária onde cabem os 20 conselheiros, titulares e suplentes, sentados lado a lado. Foi adequado o local onde se reúnem os representantes das Câmaras Especiais: Mediação e Arbitragem, Micro e Pequenas Empresas, Administração de Saúde, Jovens Administradores, Relações Internacionais, Responsabilidade Social e Sustentabilidade, Gestão em Tecnologia e Inovação, Gestão Pública, Agronegócio, Ensino e o CRA Mulher. Com isso melhoramos as condições para que esses profissionais de Administração façam a diferença na sociedade gaúcha.

Dentro das melhorias tecnológicas, implementamos a Carteira de Identidade Profissional Digital aos mais de 30 mil associados. Mais do que um documento, esta ferramenta é uma forma de estreitar a nossa comunicação e conseguirmos dar continuidade a este trabalho de valorização da nossa categoria.

Agradeço a todos que fizeram parte deste trabalho, aos ex-presidentes que sempre nos inspiraram, em especial aos colegas que fizeram parte da Diretoria e estiveram ao nosso lado durante esses seis anos.

**Muito obrigada!**



# Discurso de posse Adm. Flávio Abreu



**Q**uero lhes falar sobre sementes, metas e superação. A vida é feita de ciclos. Algo termina, algo inicia. No livro de Eclesiastes, nos versículos 1 e 2 do capítulo 3 está escrito: “Tudo tem o seu tempo determinado, e há tempo para todo propósito debaixo do céu: há tempo de nascer e tempo de morrer; tempo de plantar e tempo de arrancar o que se plantou”.

Hoje chegamos ao fim do mandato da atual diretoria do CRA-RS, é hora de colher os frutos das sementes plantadas com o seu trabalho, mas também é a hora desta nova diretoria fazer a sua semeadura. Para isso, assim como a diretoria anterior, também temos boas sementes e bons exemplos. Profissionais com longa experiência, com conhecimentos profissionais, habilidades e atitudes compatíveis com aquilo que se espera de uma gestão qualificada. Esses somos nós.

Como não posso falar de cada um dos novos conselheiros, vou apenas me apresentar. Sou de uma família humilde de Santana do Livramento, meus pais apenas conseguiram estudar até o sexto ano do que hoje conhecemos como ensino fundamental, mas nem por isso deixaram de me transmitir a importância do estudo, pois diziam que o conhecimento pode mudar uma vida.

Lembro que decidi cursar Administração em 1978, quando tinha 10 anos de idade. Bateu à porta de nossa casa uma senhora vendendo uma coleção de livros. Minha mãe, querendo ajudar, resolveu fazer um esforço e adquiriu 6 livros, dentre eles o Elogio da Loucura, de Erasmo de Roterdã, o Livre Arbítrio, de Arthur Schopenhauer, e a Volta ao Mundo em 80 dias, de Júlio Verne. Além desses, havia outros 3 livros sobre Administração. Reconhecendo o esforço de minha mãe, decidi ler todos os livros. Ao concluir a leitura, decidi que era isso que eu queria, sem saber que existia uma graduação em Administração. Contudo, não segui imediatamente o ensinamento dos meus pais e não fui um bom aluno. Reprovei no sexto ano e somente aprendi a estudar no Exército Brasileiro.

Agora quero falar de metas. Assim como o apóstolo Paulo escreveu em 1 Coríntios 9:26: “Assim corro também eu, não sem

meta; assim luto, não como desferindo golpes no ar”. Passei no primeiro concurso público aos 19 anos, obtendo aprovação no concurso para Sargento do Exército, fazendo minha formação em Três Corações, Minas Gerais. Na primeira prova do período de qualificação da Arma de Cavalaria fiquei com a nota inferior à média, 7,0. Como consequência, eu e todos que tinham notas inferiores à média precisamos entrar em forma todas as noites, às 21h. Um amigo, quase todas as noites fazia brincadeiras, mas sem aquele ar de agressividade. Com o passar dos dias, aquilo foi me deixando irritado e eu decidi mostrar do que eu era capaz. Passei a me dedicar aos estudos, ao ponto de passar algumas madrugadas inteiras acordado e estudando para as provas. A segunda prova da disciplina que me fez ficar em pernoite era a última prova do curso. Estudei muito e obtive o grau 9,90. Errando apenas uma questão na prova. Foi a nota mais alta de 1.050 alunos.

Em 1998, fui compulsoriamente inscrito em um curso de aperfeiçoamento, ainda no Exército. Obtive a primeira colocação entre mais de 500 alunos, com nota 9,57, sendo o primeiro conceito Excelente do Curso de Aperfeiçoamento de Sargentos.

Iniciei a graduação em Administração em 1994, com o objetivo de lograr aprovação no primeiro concurso que eu fizesse para Auditor-Fiscal da Receita Federal. Colei grau em 1999, obtendo a maior nota da turma: 9,23. Em 2001, no primeiro concurso que fiz para Auditor-Fiscal da Receita Federal, fui o 48º colocado do Rio Grande do Sul e 101º no Brasil, obtendo a aprovação e classificação no concurso.

No mesmo ano, obtive a primeira colocação no concurso para Auditor-Fiscal da Receita Municipal de Porto Alegre, entre mais de 3.500 candidatos. No mestrado em Administração, também consegui a maior nota da minha turma. Na graduação em Direito, concluída agora, finalizei o curso com média 9,50, conseguindo nota igual ou superior a 9 em 85% das disciplinas, obtendo a láurea acadêmica.

Nunca foi para disputar colocações com outras pessoas, sempre foi uma medida de superação de mim mesmo. Não competia com outros, competia com o Flávio.



# Conheça os novos conselheiros do CRA-RS eleitos para o quadriênio 2023/2026

## Efetivos

### **Adm. Flávio Cardozo de Abreu**

É membro fundador da Câmara de Gestão Pública do CRA-RS, da qual foi seu primeiro presidente, e foi co-redator do Regulamento de Cobrança do Sistema CFA/CRA's (RN CFA nº 583, de 21/08/2020). Graduado em Administração pela Universidade Federal de Santa Maria (UFSM) e em Direito pela Fundação Escola Superior do Ministério Público (FMP-RS), Flávio também é Mestre em Administração pela Universidade do Vale do Rio dos Sinos (UNISINOS). Atualmente é Auditor-Fiscal da Receita Municipal de Porto Alegre e Presidente do Tribunal Administrativo de Recursos Tributários de Porto Alegre (TART). Também foi Superintendente da Receita Municipal de Porto Alegre e Professor do Centro Universitário Metodista (IPA), da Universidade do Vale do Rio dos Sinos (UNISINOS), da Faculdade São Camilo-RJ e do SENAC-RS.



### **Adm. Júlio César Lopes Abrantes**

Bacharel em Administração pela UFRGS e Mestre em Administração pela UNISINOS, também é Especialista em Administração e Estratégia Empresarial pela ULBRA e possui uma Extensão Universitária em Competências do Setor Público na George Washington University - Estados Unidos. Atualmente é administrador na Prefeitura Municipal de Porto Alegre, onde já atuou como Coordenador do Escritório-Geral de Planejamento Estratégico, Diretor de Recursos Humanos do Departamento Municipal de Águas e Esgotos (DMAE) e Supervisor de Recursos Humanos na Secretaria de Administração. Também é professor de pós-graduação em instituições do RS. No CRA-RS é membro fundador e foi Coordenador da Câmara Especial de Gestão Pública (CEGP). Atual vice-presidente Administrativo do CRA/RS, já recebeu o Prêmio Mérito em Administração pelo CRA-RS em 2007.



### **Adm. Luciana Franco Barbosa**

Graduada em Administração - Habilitação em Adm. Hospitalar e Fonoaudiologia pelo IPA e Mestre em Reabilitação e Inclusão pela mesma instituição, Luciana é Assessora de Avaliação Institucional do Centro Universitário Metodista IPA, membro da Comissão Própria de Avaliação do IPA e do Conselho Universitário do Centro Universitário Metodista. Também é membro do Conselho de Administração, Ensino, Pesquisa e Extensão, do Núcleo Docente Estruturante, da Comissão Própria de Avaliação e do Colegiado da Faculdade Menino Deus (FAMED). É professora na Faculdade Menino Deus e na Fundação Universitária de Cardiologia, além de palestrante e escritora. É proprietária da MillCom, empresa de recrutamento e seleção para serviços de saúde. No CRA-RS, já foi membro das Câmaras de Ensino e de Saúde.



## **Adm. Marcos Ricardo Preto**

Graduado em Administração de Empresas pela UCS, com Pós-Graduação em Gestão Empresarial pela FGV-RJ e Mestrado em Engenharia de Produção pela UFRGS, com formação no Programa de Desenvolvimento Comportamental de Líderes pelo CENEX. Atualmente é docente e coordenador dos Cursos de Administração, CST PG e RH e Engenharia de Produção e com atuação nas seguintes entidades de classe e/ ou Conselhos: presidente da Associação dos Administradores da Região Nordeste do Estado do RS (AANERGS); membro do Conselho Deliberativo da CIC Caxias e membro do Conselho Municipal do Meio Ambiente de Farroupilha. Atuou como diretor da Faculdade CNEC Farroupilha, como Diretor de Operações e Conselheiro de Administração na Autotravi Borrachas e Plásticos, como Gerente Operacional na Lupatech VALMICRO e Gerente de Produção nas empresas Neobus e Intral. Após 37 anos de atuação profissional, sendo nos últimos 12 anos em cargos de direção, encontra-se, atualmente, em fase de transição de carreira com capacitação no IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa) para a posição de Conselheiro Fiscal.



## **Adm. Mônica Spinelli Couto Schneider**

Natural de Bom Princípio, é graduada em Administração pela Universidade de Caxias do Sul (UCS), em 2017, e especialista em Gestão Financeira pela mesma universidade, em 2018. Atualmente, está cursando Mestrado Profissional em Gestão e Negócio pela UNISINOS com dupla titulação pela Université de Poitiers, na França. É sócia-proprietária nas empresas Authenty Softwares e MDC Projetos, além de ser professora e consultora empresarial com foco em micro e pequenas empresas. Fez o Programa de Capacitação e Formação de Multiplicadores de Conhecimentos em Micro e Pequenas Empresas pela Fundação Instituto de Administração (FIA). No CRA-RS, foi coordenadora da Câmara Especial de Micro e Pequenas Empresas (CEMPE).

## **Adm. Odete Mercedes Marcante**

Empresária e Administradora com mais de 25 anos de experiência no segmento da Indústria, estruturou sua carreira na área privada e pública assumindo posições de destaque e gerando resultados positivos para as empresas e para a sociedade. É graduada em Administração Industrial pela FABÉ, possui MBA em Gestão empresarial pela FGV e Especialização em Liderança para Gestores, Comunicação e Relações Humanas pela Dale Carnegie, além de Formação de Multiplicadores de Conhecimentos em MPE's pela Fundação Instituto de Administração (FIA). Também é diretora da OM Consultoria Empresarial, sócia-proprietária da Indústria de Móveis Art'Sofá Ltda, docente no Instituto Educacional Viver e membro da Associação dos Administradores do Planalto Médio. Foi diretora da Secretaria Municipal de Assistência Social no período 2016-2019 e diretora do Departamento da Mulher Empresária da Associação Comercial e Industrial e Agropecuária de Marau no período 2010-2018. É palestrante motivacional e comportamental, com formação em Mentoria pela FGV, como Analista Comportamental e Coaching pelo Instituto Mentor Coaching e também ganhadora do Prêmio "Empreendedor Destaque" no município de Marau-RS no ano de 2011.



## Suplentes



### **Adm. Alceu de Oliveira Lopes**

Natural de Panambi, Alceu possui graduação em Administração de Empresas pela UNIJUÍ e pós-graduação em Administração Estratégica com ênfase na Qualidade pela mesma instituição. Além disso, também possui pós-graduação em Docência do Ensino Superior pela Faculdade Cenecista de Ensino Superior de Santo Ângelo e mestrado em Engenharia de Produção pela UFSM. Atualmente é sócio-proprietário e consultor da empresa LDG – Lopes Desenvolvimento Gerencial, Consultoria e Treinamento.

### **Adm. Carlos Alberto Kalinovski Hoffmann**

Administrador, analista de sistemas e educador. Graduado em Administração de Empresas com Análise de Sistemas e Licenciatura Plena, também é especialista em Gestão de Organização Pública em Saúde, em Cidades Inteligentes e Sustentáveis, em Gestão Pública Municipal e outros assuntos correlacionados. É professor há mais de 15 anos em Administração, Informática e Humanidades e teve startup incubada no Tecnopuc e no Tecnosinos. Atualmente, é Administrador Público concursado e, no CRA-RS, foi coordenador-adjunto da Câmara de Gestão Pública (CEGP).



### **Adm. Denise Medianeira Mariotti Fernandes**

Natural de Santo Ângelo, Denise é graduada em Administração pela UFSM, possui mestrado em Engenharia de Produção pela mesma instituição e doutorado em Desenvolvimento Regional pela UNISC. Atuou como chefe do setor financeiro do Hospital de Guarnição de Santa Maria (HGuSM), de 2006 a 2012. Exerce, atualmente, atividade de professora universitária.

## **Adm. Janice Maria Koch**

Janice é Bacharel em Administração pela UNISINOS, mestre em Administração pela UFRGS e MBA em Gestão de Projetos pela UNISINOS. Além disso, é especialista em Gestão da Qualidade e Segurança do Paciente pela ENSP/FIOCRUZ e em Saúde da Família e Comunidade pela UNISINOS. Atualmente, é analista do Hospital de Clínicas de Porto Alegre e já atuou como administradora no Hospital Centenário de São Leopoldo e no Hospital Municipal de Novo Hamburgo. Também foi coordenadora administrativa na Secretaria Municipal de Saúde de Campo Bom.



## **Adm. Lara Garcia Scheunemann**

Natural de Pelotas, Lara é graduada em Administração pela UCPel com ênfase na Lei Geral de Proteção de Dados, com MBA em Gestão da Qualidade. Atualmente, é acadêmica do segundo semestre do curso de Psicologia na Faculdade Anhanguera Educacional e foi representante do CRA-RS na subseção de Pelotas e Costa Doce.



## **Adm. Marcio Silva dos Santos**

Bacharel em Administração (UNISINOS), MBA em Gestão de Projetos (UNISINOS), Especialista em Terceiro Setor e Projetos Sociais (UNIASSELVI) e Técnico em Segurança do Trabalho (SENAC-RS). É consultor de empresas, com a carreira desenvolvida na área da administração, com experiência em gestão de processos, gerenciamento de projetos em instituições de ensino e em empresas voltadas para a indústria e comércio. Também fez o Programa de Capacitação e Formação de Multiplicadores de Conhecimentos em Micro e Pequenas Empresas pela FIA. Atualmente, é coordenador-adjunto da Câmara Especial de Micro e Pequenas Empresas (CEMPE) e membro suplente da Câmara de Responsabilidade Social e Sustentabilidade (CRSS) do CRA-RS.





## Conselheiros que permanecem no CRA-RS até 2024

### Efetivos

#### Adm. Claudia Abreu

Natural de São Borja, Claudia é graduada em Administração pela UFSM, especialista em Gestão em Saúde pela UFRGS e Mestre em Saúde Coletiva pela UNISINOS. Foi superintendente do Hospital Parque Belém, diretora administrativa do Hospital Vila Nova, do Hospital de Pronto Socorro (Canoas), Hospital São Sebastião Mártir e Hospital Regional do Vale do Rio Pardo (HRVRP). Também foi professora de graduação da FAPA, FAMED e professora de pós-graduação da UCS, FUNDASC, UNILASALLE, Escola de Saúde Pública e FADERGS. Foi membro da Câmara da Saúde de 2007 a 2017 (foi Presidente da Câmara por duas gestões). Foi Presidente do Fórum dos Conselhos e Ordens do RS em 2018 e avaliadora do Prêmio de Gestão Hospitalar Luiz Carlos Rocha Falchi (2021/2022). Atualmente Conselheira Regional Efetiva, foi Presidente do CRA-RS entre 2017 e 2022, empresária e trabalha no desenvolvimento de projetos criativos na área da saúde.



#### Adm. Carlos Strey

Administrador de Empresas, Strey é especialista em Gestão Empresarial pela FGV e mestre em Desenvolvimento Regional pela UNISC. É diretor da A3C Consultores Associados, fundador do E-24 Mobility Lab (Instituto de Pesquisa e Inovação) e membro do seu Conselho Técnico-Científico, Presidente do Conselho Técnico e Desportivo da Federação Gaúcha de Automobilismo. É Conselheiro Regional do CRA-RS, assim como Conselheiro do Conselho Municipal de Ciência e Tecnologia de Porto Alegre/RS (COMCET). É membro da Câmara de Ensino do Fórum dos Conselhos e Ordens das Profissões Regulamentadas. Também, foi Executivo em indústrias de transformação nos setores de borracha, metal-mecânica e componentes para calçados, professor universitário e dirigente em diversas Instituições de Ensino Superior.

#### Adm. João Alberto Gonçalves Junior

Graduado em Administração pela UCPel e em Química (Licenciatura Plena) pela UNICRUZ, possui especializações em Controladoria e Finanças e em Recursos Humanos. É mestre em Políticas Públicas pela UCPel e graduando em Filosofia (Licenciatura) pela Faculdade Única. Atualmente, é Diretor de Gestão, Administrativo e Financeiro da Portos RS, Autoridade Portuária do Rio Grande do Sul. É Conselheiro Estadual do CRA-RS e foi Vice-Presidente Institucional da autarquia entre 2017 e 2022. Faz parte do Conselho Fiscal da Associação dos Profissionais de Administração de Pelotas, é sócio-diretor da Mentore Diagnóstico e Consultoria Ltda, e professor convidado em várias Instituições de Ensino Superior do RS.



#### Adm. Luiz Klippert

Diretor da Divisão de Assuntos Universitários da Secretaria de Estado da Educação, Conselheiro do CEP/UFRRGS, diretor da estatal IGTF, titular do Conselho Universitário da UFRGS, coordenador de Relações Institucionais e supervisor-geral do Ministério do Trabalho no RS e Administrador do SESCOOP/RS. Ele foi presidente da Câmara de Jovens Administradores e da Câmara de Fiscalização do CRA-RS e da Comissão de Licitações da AGERGS. Atualmente, integra o Conselho de Administração de Pessoal da Prefeitura de Porto Alegre e é Conselheiro Regional do CRA-RS.

## Suplentes

### **Adm. Lucas Rubinger**

Administrador formado na Unopar de Santa Cruz do Sul, também é Especialista em Gestão Empresarial pela UNISC e em Gestão Pública e Gestão Logística na UniBF. No CRA-RS é Conselheiro Estadual Suplente, foi membro da Câmara de Fiscalização do CRA-RS e ex-delegado na região do Vale do Rio Pardo e Taquari entre 2016 a 2020. Foi presidente da Associação Comercial e Industrial (ACI) de Santa Cruz do Sul de 2018 a 2019 e vice-presidente regional para o Vale do Rio Pardo pela Federasul de 2014 a 2018. É examinador e avaliador do Programa Gaúcho de Qualidade e Produtividade (PGQP), e foi premiado com a Medalha de Bronze em 2015 pelo PGQP com a empresa Empório Adamantis. Atualmente, é administrador da holding PortoPlanAdministração de negócios, Tulz Solutions, IdeaFit e da Empório Adamantis.



### **Adm. Marcelo Nichele**

Administrador pela UCS, é mestre em Administração e Marketing pela UCES/ULBRA e doutor em Administração pela PWU/UCES. Também é especialista em Marketing pela UCS, em Pedagogia EAD pela UCS/UFMT e em Gestão Universitária pela mesma instituição. É ex-delegado do CRA-RS, ex-presidente da AANERGS e da Incubadora Tecnológica de Caxias. Foi professor na UCS e CEF e coordenador de inovação na UCS. Também foi Diretor Administrativo no APL Metalmecânico e Automotivo e é membro do Comdefesa/FIERGS e gestor na Indústria Massas Formolo.



### **Adm. Maria D'Lourdes Guimarães Rotermund**

Possui graduação em Administração de Empresas pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul e mestrado em Administração pela mesma instituição. Atualmente, é professora do Centro Universitário Metodista IPA e responsável pela Internacionalização, voluntária como Conselheira no Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul, atuando na Câmara de Registro, Comissão de Comunicação e Comitê Editorial da Revista Master. Tem experiência na área de Administração, com ênfase em Qualidade de Serviços, atuando principalmente nos seguintes temas: Gestão de Pessoas, Comportamento do Consumidor, Sustentabilidade e Responsabilidade Social.







# Desafios do biênio 2023-2024

## Presidente Flávio Abreu destaca metas da nova gestão

**O**s próximos dois anos marcam uma nova gestão frente ao CRA-RS. Novos desafios, novas metas, novas oportunidades. Conversamos com o atual presidente da autarquia, Adm. Flávio Abreu, para antecipar aos profissionais da administração um pouco do que virá pela frente.

**Master:** Presidente, nos conte brevemente sobre sua história e sobre a sua relação com a Administração:

**Flávio:** Sou servidor público há 36 anos, desses, 14 anos foram no Exército Brasileiro, o que ajudou a moldar o meu perfil profissional. Iniciei a graduação em Administração em 1994, com o objetivo de lograr aprovação no primeiro concurso que eu fizesse para Auditor-Fiscal da Receita Federal. Obtive o grau de bacharel em Administração em 1999, pela Universidade Federal de Santa Maria, mas a decisão foi tomada bem antes. Como falei em meu discurso de posse (página 10), lembro que decidi cursar Administração em 1978, quando tinha apenas 10 anos de idade e minha mãe adquiriu seis livros para ajudar uma senhora que batera à porta de nossa casa. Entre os livros, havia três publicações sobre Administração. Li todos e, ao concluir, decidi que era isso que eu queria, mesmo sem saber que existia uma graduação em Administração.

Em 2001, no primeiro concurso após a colação de grau em Administração, consegui aprovação e classificação nos concursos para Auditor-Fiscal da Receita Federal. No mesmo ano obtive a primeira colocação no concurso para Auditor-Fiscal da Receita Municipal de Porto Alegre, entre mais de 3.500 candidatos. Em 2004 concluí o mestrado em Administração, na UNISINOS, e em 2022 obtive o grau de bacharel em Direito, pela Fundação do Ministério Público do Rio Grande do Sul, obtendo a láurea acadêmica.

**M:** Quais serão as principais focos de atuação da sua gestão?

**Flávio:** Desejo continuar o excelente trabalho realizado pela Diretoria que sucedemos. Dessa forma, pretendemos concluir o processo de



planejamento estratégico, adotar uma gestão baseada em evidências, com o amadurecimento dos indicadores, incluindo a sua própria revisão, se necessário. Além disso, queremos usar os indicadores para criar painéis de gestão à vista para que todos possam conhecer nossos principais indicadores, metas e resultados.

Juntamente com isso, já propusemos a todos os colaboradores e conselheiros a meta de papel zero, possibilitando, além da redução de custos, uma prática ambientalmente

correta. Em termos de processos, pretendemos adotar as nove áreas de conhecimento em Business Process Management (BPM). Isso trará mais redução de custos, pois o tempo envolvido com as tarefas que compõem um processo é reduzido, tornando o processo mais racional e ágil. Tornaremos o acervo documental do CRA-RS 100% digital, o que contribuirá para a redução de custos, pela racionalização do espaço ocupado com o arquivo físico, atendendo a legislação que trata da matéria da temporalidade documental. Ainda internamente, pretendemos valorizar mais o quadro de colaboradores, criando uma gratificação por desempenho e privilegiando a meritocracia.

Externamente, vamos difundir o Índice de Governança Municipal (IGM/CFA), em uma parceria inédita com a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), premiando os municípios que se destacam na gestão. Reforçaremos a atividade de fiscalização, combatendo o exercício ilegal da profissão. Esses são alguns dos destaques que queremos evidenciar na nossa gestão.

**M:** Saímos de uma gestão de seis anos, que teve como marcos principais a realização de obras físicas na autarquia e a entrega de um superávit, inédito até então. Como está sendo iniciar este trabalho e planejar os próximos dois anos?

**Flávio:** O nosso desafio nesse curto prazo é conhecer com o máximo grau de detalhe possível, cada um dos processos do CRA-

-RS. Isso é facilitado por encontrarmos o Conselho com uma invejável saúde financeira, aliado a um ambiente de trabalho reformado e totalmente adequado às atuais necessidades dos conselheiros e colaboradores. Não há dúvidas que receber a autarquia com uma saúde financeira excelente, permite direcionarmos o foco para a atividade fim da autarquia, que é a fiscalização.

**M:** Quais os principais desafios que enxergas no cargo?

**Flávio:** Acredito que o principal desafio seja atender às demandas dos diversos públicos que o CRA-RS interage. Os profissionais de Administração almejam o reconhecimento de todos e o respeito às áreas de atuação, assim como as demais profissões são respeitadas. O Tribunal de Contas da União emite normas que devem ser observadas pela autarquia, com atividades a serem cumpridas em prazos definidos. Isso demanda, além de conhecimento de gestão pública, uma constante capacitação e atualização. Obviamente, como o tempo é um recurso escasso, é preciso racionalizar o seu uso, de forma a atender às demandas do TCU, da própria gestão e também os anseios dos profissionais de Administração.

**M:** Qual o seu estilo de gestão?

**Flávio:** Sou uma pessoa que delega atividades, mas ao mesmo tempo acompanha o seu cumprimento. Isso caracteriza um estilo descentralizador na execução, embora possamos centralizar o planejamento. Desde que assumi a função que atualmente é de Superintendente da Receita Municipal de Porto Alegre, adotei como prática a construção de indicadores e metas, portanto, tenho a convicção de que não se faz gestão sem esses dois instrumentos. Isso caracteriza um estilo de gestão baseado em evidências. Outra característica minha é que não aceito como resposta o “sempre fizemos assim”, “sempre foi assim”. Sou um questionador nato. Tudo, ou quase tudo, que eu faço é baseado em um estudo, quer seja de aspectos técnicos, quer seja da legislação. A formação na área jurídica ajuda bastante, por isso posso dizer que isso reflete um estilo de gestão bastante técnico. É evidente que não fazemos nada sozinhos, por isso entendo que trabalhar com as pessoas e pelas pessoas deve ser o foco de todo e qualquer gestor.

**M:** Dentre as mudanças que planeja realizar, quais serão as que terão maior impacto inicial?

**Flávio:** Acredito que seja a revisão de todos os indicadores do CRA-RS, com a definição de metas que atendam ao mnemônico SMART: específicos (S), mensuráveis (M), atingíveis ou realistas (A), relevantes (R) e temporais ou com sensibilidade e tempestivos (T). Além disso, os indicadores em si precisam ser de adequada comunicação, confiáveis, de obtenção a custos moderados, estáveis, comparáveis, simples e auditáveis.

**M:** Que mensagem gostaria de deixar para os profissionais registrados? E para os futuros colegas?

**Flávio:** Uma profissão forte e reconhecida não pode ser objeto do trabalho de poucos. É preciso união em prol de um objetivo comum para que a nossa profissão seja engrandecida. O sucesso de nossa profissão, do Sistema CFA/CRA, depende de esforços conjuntos de todos. O grupo que ingressou em 2023, após o pleito eleitoral de 2022, não possui ninguém que já tenha sido Conselheiro. Isso não significa que alguém que já tenha sido Conselheiro eleito não possa contribuir ou que seja um demérito continuar a colaborar no Sistema. A renovação é necessária para trazer ideias novas ou pelo menos um modo diferente de fazer as coisas. Essa renovação também ocorreu na eleição de 2016, pois os integrantes da chapa vencedora nunca tinham sido Conselheiros. Entretanto, apesar dessa consideração, de não terem ex-conselheiros nas chapas de 2016 e de 2022, isso não significa que os integrantes não tenham colaborado com o CRA-RS anteriormente, e aqui reside minha mensagem aos atuais profissionais de Administração. Há ex-integrantes de Câmaras Especiais e de Representantes no interior, pessoas que colaboram com o Sistema há muitos anos. Por

isso, a importância da participação de profissionais de Administração nas Câmaras Especiais do CRA-RS, são 10 Câmaras diferentes. Um edital de seleção para integrantes de Câmaras será lançado, precisamos de pessoas interessadas em colaborar com a profissão. Por isso essa menção à

colaboração voluntária nas Câmaras Especiais e Representações no interior do Rio Grande do Sul.

Aos estudantes, pode parecer redundante, mas minha mensagem, como professor de graduação e pós-graduação em Administração é: estudem, levem a sério as diversas disciplinas do curso. Talvez, às vezes, surja a dúvida de que determinado conteúdo nunca será utilizado, mas a diferença entre o bom profissional e os demais é que ele sabe fazer essa utilização de conteúdos que para outros não têm aplicação. É possível ter disciplinas favoritas, as minhas eram da área de finanças, matemática financeira, economia, pesquisa operacional e estatística, mas nunca desconsiderei as outras. Quando me tornei gestor vi como é fundamental conhecer o conteúdo da área de gestão de pessoas, por exemplo. Por isso, tenham um propósito, um objetivo, e direcionem todos os seus esforços para atingi-lo, com certeza vocês terão sucesso!

**“Aos estudantes, pode parecer redundante, mas minha mensagem, como professor de graduação e pós-graduação em Administração é: estudem, levem a sério as diversas disciplinas do curso. Talvez, às vezes, surja a dúvida de que determinado conteúdo nunca será utilizado, mas a diferença entre o bom profissional e os demais é que ele sabe fazer essa utilização de conteúdos que para outros não têm aplicação.”**

**Aponte a câmera  
do seu celular e leia  
a entrevista completa**

(disponível em [www.crars.org.br](http://www.crars.org.br))





## CONHEÇA A DIRETORIA DO CRA-RS PARA O BIÊNIO 2023-2024

*Além da definição do presidente, a plenária definiu o nome dos vice-presidentes para o biênio de 2023-2024, além dos coordenadores das câmaras e comissões da autarquia.*

### **DIRETORIA CRA-RS**

Presidente - Adm. Flávio Cardozo de Abreu  
 Vice-Presidente Administrativo - Adm. Júlio César Lopes Abrantes  
 Vice-Presidente Financeiro - Adm. Marcos Ricardo Pretto  
 Vice-Presidente de Fiscalização e Registros - Adm. Carlos Theodoro Strey  
 Vice-Presidente de Relações Externas - Adm. Odete Mercedes Marcante  
 Vice-Presidente Institucional - Adm. Luciana Franco Barbosa

### **COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS / 2023 - 2024**

Adm. João Alberto Gonçalves Junior  
 Adm. Mônica Spinelli Couto Schneider  
 Adm. Luiz Klippert

### **CÂMARA DE FISCALIZAÇÃO / 2023 - 2024**

Adm. Carlos Alberto Kalinovski Hoffmann  
 Adm. Janice Maria Koch

### **CÂMARA DE REGISTRO / 2023 - 2024**

Adm. Márcio Silva dos Santos  
 Adm. Maria D'Lourdes Guimarães Rotermond

# Conheça um pouco mais sobre as responsabilidades e metas de cada vice-presidência:

## Vice-presidência Administrativa

O Vice-Presidente Administrativo, Adm. Júlio Abrantes, considera uma grande alegria ter sido eleito para exercer essa função. “Este cargo é de extrema relevância no contexto do sistema como um todo e, em especial no CRA-RS, não apenas por poder substituir o presidente nos eventuais impedimentos, mas também pelo fato de fazer a gestão do conselho de forma a atender todos os processos, estratégias e gestão de pessoas. Ou seja, dar conta, juntamente com os colaboradores, de deixar a autarquia em condições de cumprir sua missão”, explica ele.

O Adm. Abrantes possui uma gama de objetivos para a sua gestão na vice-presidência e entende a importância de valorizar os profissionais que trabalham diariamente na autarquia. “O primeiro grande desafio é fazer uma aproximação efetiva dos nossos empregados, coordenadores e colaboradores, dando a eles também a visibilidade e o papel de protagonismo na gestão do conselho. Para isso,

vamos ter que trabalhar em alguns pontos de atuação específicos”, adianta o VP.

Um destes pontos é a revisão do planejamento estratégico, trazendo-o mais para uma execução tangível, com a possibilidade de fazer a construção do monitoramento por uso de indicadores da estratégia junto com os colaboradores, o que, segundo ele, é crucial para que o planejamento traga resultados concretos. Outro, é a revisão dos processos de trabalho através de um diagnóstico e consequente redesenho para que a autarquia se torne mais eficiente no cumprimento de seus objetivos e políticas, o que impacta diretamente na estrutura organizacional da instituição. “A revisão influencia a maneira com a qual explicitamos no organograma a nossa forma de atuação, colocando as atribuições, as áreas e as pessoas nos lugares em que realmente têm que estar. Um grande ponto de atuação é a gestão de pessoas como um todo, capacitar os colaboradores, identificar a capacidade de desenvolvi-

mento de competências, dar a eles a condição de exercerem suas funções na medida em que se revisa questões de saúde e de segurança de trabalho”, explica o administrador Júlio.

Os estagiários também receberão atenção especial do vice-presidente, que pretende levar ao entendimento geral o papel deles no processo administrativo e que tenham a motivação adequada para levarem adiante a mensagem do conselho.

Seus quase 40 anos de carreira como profissional de administração também servirão de experiência e conhecimento na sua gestão, que será pautada por respeito, dedicação e empenho. “Respeito, comunicação aberta e transparente, isso faz parte do meu perfil, da minha visão de gestão de pessoas. São coisas das quais não se pode abrir mão, desde a nossa plenária, aos nossos conselheiros eleitos, aos meus pares na diretoria executiva e, especialmente, aos nossos coordenadores, gestores, empregados, estagiários”, finaliza.

## Vice-presidência Financeira

Com vasta expertise de mercado, o Adm. Marcos Pretto assumiu o cargo de vice-presidente Financeiro do CRA-RS para o biênio de 2023-2024. De acordo com o administrador, assim como em todas as instituições, a adequada gestão dos seus ativos é de vital importância à organização. No caso do CRA-RS, explica ele, o principal ativo são os seus colaboradores. “Quando falamos especificamente da gestão dos recursos financeiros, a importância diz respeito a encontrar a melhor forma de sua utilização, especialmente em momentos de escassez e com geração de impactos nos custos operacionais. Neste sentido, reside aí a principal importância da gestão financeira que deve ser norteada por um adequado programa de

trabalho”, destaca.

O administrador acredita que seus 37 anos de atuação profissional serão essenciais para a condução da sua gestão. “Minha jornada sempre foi pautada pela dedicação e esforços para bem realizar tudo aquilo a que me foi confiado. Desta forma, agora na função de VP Financeiro, não tenho dúvida que estes pontos continuarão presentes. Além disso, todos podem esperar uma harmoniosa relação com os colaboradores do CRA-RS de modo a permitir um ambiente de confiança e geração de melhorias e ganhos para a autarquia a partir da colaboração de todos”, comenta sobre seu modelo de gestão. Além daquilo que compete ao VP Financeiro estabelecido no Regimento Interno do CRA-RS,

o Adm. Marcos Pretto tem objetivos adicionais como aprimorar os atuais sistemas de controles existentes na área e manter uma boa performance financeira através do rigor no controle de gastos e na gestão dos recursos financeiros. Entre os principais pontos de avaliação e acompanhamento mais próximos da gestão do novo VP estão o efetivo controle do fluxo de caixa e a sistematização de um Plano Anual de Cobrança com o respectivo acompanhamento da dívida ativa. “Assim, espero poder contribuir de forma positiva para a gestão do CRA-RS, de forma mais presente e próxima dos profissionais e ainda mais atuante na defesa da profissão”, encerra o administrador.

## Vice-presidência de Fiscalização e Registros

O CRA-RS é o órgão consultivo, orientador, disciplinador e fiscalizador do exercício da profissão do Administrador e, para tanto, a vice-presidência de Fiscalização e Registros tem papel preponderante nas ações de registro dos

profissionais da Administração e na fiscalização do exercício da profissão. “Os conselhos de profissões regulamentadas atuam em defesa da sociedade, protegendo-a de pessoas não habilitadas, buscando orientar os profissionais

sobre o exercício da sua profissão, além de zelar pela ética em todas as suas áreas de atuação e regular e fiscalizar os limites de atuação profissional”, comenta o Vice-Presidente da área, Adm. Carlos Strey.

Conselheiro efetivo regional do CRA-RS desde 2017, Strey foi eleito vice-presidente de Fiscalização e Registros para o biênio de 2023-2024. Ele conta que são grandes os desafios pertinentes ao cargo, pois fiscalizar o exercício profissional é uma das principais atribuições do CRA-RS, de modo que a autarquia possa garantir o exercício pleno do profissional da administração, e também prevenir e assegurar a qualidade dos serviços prestados à população. “Buscaremos nos aproximar cada vez mais dos profissionais registrados e, junto com os demais membros da atual Diretoria da autarquia, demonstrar a importância do registro profissional no seu órgão

de classe”, adiantou.

Uma das grandes metas da gestão do vice-presidente será a digitalização total dos processos referentes ao registro e a fiscalização. A meta está alinhada com um dos objetivos macro da Diretoria eleita para 2023-2024 que é trabalhar com uma política de zero papel. “Para alcançarmos esse objetivo precisaremos buscar o aprimoramento dos processos internos de gestão atuais. Contamos com um excelente grupo de colaboradores que estão plenamente capacitados para essa missão”, reitera o Adm. Strey. A equipe de Fiscalização e Registros do CRA-RS já possui rotinas e processos de trabalho de for-

ma digital. Assim, um dos desafios do vice-presidente será aumentar e continuar a utilização das ferramentas digitais nos processos diários. “Essa digitalização é de suma importância para agilizarmos as respostas à sociedade e a melhoria nos processos internos. Sempre trabalhamos com total segurança das informações processadas, pois devemos estar atentos à LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados), criada com o objetivo de aumentar a segurança dos dados coletados e a garantia da sua integridade, inclusive de informações mais básicas”, finaliza.

## Vice-presidência de Relações Externas

A vice-presidente de Relações Externas, Adm. Odete Marcante, atribui sua atuação no CRA-RS como o início de um novo ciclo de trabalho. “O momento atual é diferenciado, um ponto de virada, uma descontinuidade, um novo tempo. Caminhamos para um mundo no qual a interdependência não pode ser excluída, ninguém caminha sozinho e tudo está interligado”, disse ela. A administradora considera que estar à frente da vice-presidência de relações externas é um compromisso que tem como objetivo estabelecer uma aproximação com instituições públicas, privadas, nacionais e internacionais através da formação de fóruns de diálogos e estudos que visem estimular práticas e vivências profissionais pela troca de experiências no campo da Administração, bem como o aperfeiçoamento das atividades do CRA-RS em benefício da profissão. Comprometida com o seu novo cargo, a Adm. Odete pretende agregar todo o seu conhecimento adquirido em mais de 25 anos de atuação pro-

fissional em prol de projetos da vice-presidência que visem integração e desenvolvimento junto à sociedade, elevando a profissão do Administrador. “Penso que todo o conhecimento acumulado não serve para nada se não for aplicado de forma criativa e com o intuito de melhorar a vida de outras pessoas. Por isso, para mim é um prazer poder doar parte do meu tempo e da minha expertise para o CRA-RS. Não há dúvida de que não é uma tarefa simples. Como esposa, mãe e avó seria mais cômodo me dedicar apenas ao contexto que me envolve, no entanto, o que dá sentido à vida é o sentimento de deixar um legado e de fazer a diferença”, comenta.

Durante sua gestão, a vice-presidente pretende continuar valorizando todos os profissionais que atuaram anteriormente, pois, segundo ela, os louros das conquistas celebradas até o momento também devem-se a eles. “Me inspiro neles e acredito que posso ir adiante. Entendo como meu dever e minha responsabilidade contribuir

para que a imagem do profissional administrador seja elevada e que haja integração entre instituições públicas e privadas que visem benefícios à profissão e a sociedade”, reiterou.

De acordo com a VP de Relações Externas, as transformações pelas quais o mundo contemporâneo vem passando trazem à tona a necessidade de refletir sobre as questões globais contemporâneas e seus impactos no âmbito da profissão de administração. Além disso, a crise política e econômica que se instalou no país fez emergir uma urgência para a construção de novos caminhos para as relações externas, cita ela como seus principais desafios. “Espero que tudo isso seja impulsionador para que eu continue a me desafiar, pensar diferente e crescer enquanto profissional, trabalhando e defendendo a profissão de Administração como base do desenvolvimento sustentável de uma nação”, encerra.

## Vice-presidência Institucional

A Adm. Luciana Franco Barbosa está à frente da Vice-Presidência Institucional do CRA-RS para o biênio de 2023-2024. Além de estar vinculado a funções de processos administrativos, o papel do VP institucional também inclui a relação da autarquia com as Instituições de Ensino Superior do Estado, o acompanhamento junto às Câmaras Especiais e ao grupo de mulheres que compõem o CRA-RS Mulher. “As atividades pertinentes ao cargo de Vice-Presidente Institucional são extremamente relevantes diante da condução dos assuntos junto às Plenárias e a Diretoria. O acompanhamento e desenvolvimento dos documentos administrativos que dão suporte aos trabalhos da Diretoria e dos Conselheiros em

Plenária são essenciais para o desenvolvimento de um processo de trabalho contínuo e cadenciado”, conta a Adm. Luciana Barbosa.

O relacionamento com as Instituições de Ensino Superior será um dos focos da gestão da administradora, que tem um histórico forte de atuação no setor. “Pretendo viabilizar uma maior agilidade no desenvolvimento das atividades de minha responsabilidade com uma articulação efetiva com as Instituições de Ensino Superior na perspectiva de novas tecnologias”, comenta. Por ser uma vice-presidência com grande necessidade de articulação com várias áreas, a Adm. Luciana vê como grande desafio proporcionar a atenção necessária a todas as atividades e pro-

fissionais que requererem quaisquer informações e ações da VP Institucional. “Sabemos que as necessidades e solicitações são específicas, mas como autarquia nossas possibilidades de alcance ou resolução podem ser cerceadas ou limitadas por questões éticas, morais e legais”, reitera. A vice-presidente Institucional ainda destaca que seu objetivo principal na pasta é poder fazer o melhor dentro das possibilidades que são disponibilizadas para o desenvolvimento das atividades conjuntas entre autarquia, representantes de Subseções, voluntários de Câmaras Especiais e Instituições de Ensino Superior.



# Nova diretoria do CFA busca promover gestão sustentável dos CRAs

*O administrador Leonardo Macedo foi eleito para liderar a autarquia federal*



O Conselho Federal de Administração (CFA) também começou 2023 com nova diretoria. O administrador cearense Leonardo Macedo irá liderar a autarquia no biênio 2023/2024 ao lado do Adm. Gilmar Camargo como vice-presidente. Ambos assumem a missão com o propósito de desenvolver e promover a gestão sustentável dos CRAs.

O novo presidente nos conta um pouco sobre os novos desafios e metas para o biênio:

**Master:** Presidente Leonardo, quais serão suas principais bandeiras e metas como presidente do CFA?

**Leonardo:** Assumir a presidência do CFA tem sido uma das missões mais importantes da minha vida profissional e que eu assumi com muita confiança e determinação. A Ciência da Administração é, sem dúvida, a principal bandeira da nossa gestão. Eu e a diretoria estamos empenhados em atuar em defesa das prerrogativas da nossa profissão e não vamos poupar esforços para promover a valorização dos profissionais de Administração de todo o país. Então, todas as nossas ações, projetos e iniciativas estarão voltados para isso.

**M:** Quais os principais desafios do cargo e de que forma pretende enfrentá-los?

**L:** No período de campanha eleitoral, como em todo processo democrático, enfrentamos algumas resistências. Mas, passada a eleição, o palanque já foi desarmado. Agora é trabalhar em conjunto e harmonia. Não tenho dúvidas de que qualquer missão dessa grandiosidade tem desafios que, ao longo do caminho, serão superados. Como fazer isso? Com coragem, humildade, transparência, paciência e, claro, com gestão profissional.

**M:** Os CRAs estão no centro das diretrizes de ação propostas pelo senhor e seu vice. Como enxerga o papel do CRA-RS neste trabalho?

**L:** Os Regionais são a porta de entrada dos profissionais de Administração no Sistema CFA/CRAs. Eles estão na linha de frente e o papel da atual gestão do CFA é promover o desenvolvimento e a gestão sustentável dos nossos CRAs. Para tanto, iremos realizar várias ações como apoiar os regionais para manutenção de sistemas de informações e uniformização das ações, dos procedimentos e do atendimento aos registrados; retomada do Proder, gestão eficiente com governança, integridade e compliance, entre outros. O CRA-RS é um regional pujante e um grande parceiro nessa missão. Sem dúvida, o seu papel é fortalecer ainda mais a profissão na Região Sul, protegendo a sociedade dos maus profissionais daquele Estado.

**M:** Nos conte um pouco sobre a possibilidade de retomada do Programa de Desenvolvimento dos Conselhos Regionais de Administração (Proder).

**L:** O Proder já é uma realidade! Criamos a Comissão Permanente do Programa de Desenvolvimento dos CRAs e a equipe trabalha para atender aos Regionais. O Proder é uma iniciativa importantíssima para o Sistema, pois é por meio dele que a gente consegue fortalecer o Regional e ajudá-los a crescer.

**M:** Como pretendes trabalhar o programa de Gestão Compartilhada?

**L:** Esse é um modelo de gestão que foi iniciado pelo Adm. Mauro Kreuz, que me antecedeu na presidência do CFA. Sem dúvida, um modelo que deu muito certo porque sempre esteve focado no compartilhamento de ideias e no diálogo. Esse modelo também trouxe muito mais transparência e a descentralização da gestão proporcionou confiança e liberdade a todos da equipe. A nossa gestão quer dar continuidade a esse modelo, pois ele é colaborativo, coletivo, participativo e democrático, trazendo muitos ganhos não só para o Sistema mas, sobretudo, para a Ciência da Administração.

**M:** Como presidente do CRA-CE o senhor implementou o

programa de Inteligência Fiscal. Como pretendes trabalhar na área de fiscalização do CFA?

**L:** Não cabe ao CFA a Fiscalização da profissão. Essa é uma missão dos CRAs. Mas, obviamente, todas as diretrizes relacionadas à Fiscalização são criadas e definidas no CFA. E como já ressaltai, vamos fortalecer os conselhos regionais (CRAs), oferecendo ferramentas tecnológicas para melhorar a fiscalização. Antigamente se fazia fiscalização enviando o fiscal às cegas nas

empresas ou esperava-se uma denúncia. Porém, hoje em dia, temos convênios com instituições públicas, com integração de dados, em que identificamos aqueles que trabalham nas áreas de administração, mas não são registrados ou, por vezes, nem possuem sequer formação em nenhuma das áreas da administração. Com isso, quando entramos em contato com uma empresa, já temos evidências mínimas que nos levam a identificar alguma irregularidade na atuação profissional e agir contra o exercício ilegal.

## Sobre o Adm. Leonardo Macedo novo presidente do CFA

Administrador, contador e advogado, Leonardo foi eleito presidente do Conselho Regional de Administração do Ceará (CRA-CE), em 2015, onde implementou o programa de Inteligência Fiscal, possibilitando ao Conselho fiscalizar todos os editais de prefeituras, câmaras municipais e consórcios públicos do Estado. Só em 2022, cerca de 14 mil editais foram analisados, resultando em 70 impugnações e ações em prol dos profissionais de administração do Ceará.

## NOVA DIRETORIA EXECUTIVA DO CFA



Junto com o novo presidente, também foram empossados os conselheiros que compõem a Diretoria Executiva do CFA e as Câmaras e Comissões Permanentes da Autarquia, com destaque para o representante do Rio Grande do Sul, Adm. Sérgio Rauber que assumiu a Câmara de Fiscalização e Registro (saiba mais na página 24).

### Os novos conselheiros federais que compõem o plenário da autarquia no quadriênio 2023/2026 são:

**Acre** – Adm. Fábio Mendes Macêdo  
**Amazonas** – Adm. Inácio Guedes Borges  
**Bahia** – Adm. Roberto Ibrahim Uehbe  
**Ceará** – Adm. Leonardo José Macedo  
**Distrito Federal** – Adm. Rui Ribeiro de Araújo  
**Espírito Santo** – Adm. Manoel Carlos Rocha Lima  
**Minas Gerais** – Adm. Gilmar Camargo de Almeida  
**Pará** – Adm. Mauro dos Santos Leonidas  
**Paraíba** – Adm. Geraldo Tadeu Indrusiak da Rosa

**Paraná** – Adm. Gelson Luiz Uecker  
**Pernambuco** – Adm. Adriana Rodrigues da Silva  
**Piauí** – Adm. Roberthy dos Santos Barbosa  
**Rio de Janeiro** – Adm. Francisco Carlos Santos de Jesus  
**Rio Grande do Sul** – Adm. Sérgio José Rauber  
**Roraima** – Adm. Emerson Clayton Arantes  
**São Paulo** – Adm. Walter Sigollo  
**Sergipe** – Adm. Adelmo Santos Porto  
**Tocantins** – Adm. Francisco Almeida Costa



# Adm. Sérgio Rauber é empossado conselheiro federal em Brasília



*Os conselheiros federais eleitos no pleito do Sistema CFA/CRAs foram diplomados e empossados na quinta-feira, 12 de janeiro, em Brasília. A eleição, que ocorreu em novembro do ano passado, também renovou dois terços do plenário do Conselho Federal de Administração (CFA).*

**R**epresentando o CRA-RS, o Adm. Sérgio Rauber tomou posse como Conselheiro Federal Efetivo do CFA para uma gestão de quatro anos. “Meu principal objetivo como conselheiro federal é defender os profissionais de administração, a ciência da administração e encaminhar as demandas do administrador gaúcho junto ao CFA. Da minha gestão, podem esperar um trabalho com muito afincamento para cumprir e satisfazer os que me elegeram para essa função”, comentou o Adm. Sérgio Rauber. Seu suplente, Adm. Emir José Alves da Silva, compareceu à cerimônia para oficializar a parceria, já que havia sido empossado previamente no dia 09 de janeiro no Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul.

## **Diretoria de Fiscalização e Registro do CFA**

Além de Conselheiro Federal, o Adm. Sérgio Rauber foi escolhido como parte da Diretoria Executiva, garantindo representação do Rio Grande do Sul como Diretor da Câmara de Fiscalização e Registro do CFA, que lida com os assuntos em âmbito nacional. “Estamos comprometidos em realizar um ótimo trabalho,

totalmente alinhado com os representantes da Bahia e do Piauí que também compõem a Câmara”, contou o Conselheiro Federal.

A fiscalização e o registro são as principais atividades do Sistema CFA/CRAs, sendo consideradas por muitos as atividades fim dos conselhos. “O cargo que assumi nesta diretoria traz um grande desafio. Estamos trabalhando muito para fazer uma unificação da fiscalização de todos os CRAs. Como o Brasil é grande, temos uma enormidade de CRAs, cada um com a sua maneira de fazer o sistema de fiscalização. Então, essa é uma meta: unificar isso o máximo possível, pelo menos por regiões”, conta o administrador e conselheiro federal.

Parte do movimento de unificação dos sistemas regionais é o aumento do uso da tecnologia nos registros. “Temos uma ferramenta muito boa, o Prospector, que dá toda a condição para fiscalizar as pessoas jurídicas. Alguns CRAs ainda não estão utilizando, então é algo a ser trabalhado”, explica Rauber. Além disso, o conselheiro também pretende implementar um sistema que acompanha e gera indicadores de uso das ferramentas disponibilizadas pelo CFA nos CRAs. “Este é um outro grande mote que quero trabalhar. Não adianta darmos ferramentas e gastar com isso se





Conselheiros gaúchos prestigiam posse do conselho federal do CRA, em Brasília

os CRAs não usarem, por isso é importante monitorar”, resume.

Outra iniciativa do Adm. Sérgio Rauber é a assinatura de um contrato de cooperação com o Ministério do Trabalho, que já está perto de ser oficializado e irá facilitar a fiscalização e o acompanhamento do cancelamento dos administradores. “Vamos ter como moni-

torar para ver se não voltaram ao mercado de trabalho. Evita-se assim também as fiscalizações in loco, que geram gastos de tempo e recursos. O fiscal tem que existir e trabalhar, ele é de suma importância, mas na minha visão é mais produtivo na parte administrativa e para as diligências necessárias”, resume o administrador.

## Conselheiro Federal Suplente Adm. Emir Silva

**E**leito junto do Conselheiro Federal Efetivo, o Adm. Emir José Alves da Silva considera uma honra muito grande ter sido eleito conselheiro suplente do CFA. “Sei o quanto é importante levarmos as aspirações e as necessidades que o administrador gaúcho tem com relação a suas demandas tanto no campo profissional quanto também no acadêmico”, disse o administrador.

O Conselheiro Suplente vê na área educacional um dos seus maiores desafios. “O grande desafio que vejo hoje é conseguirmos fazer com que os currículos dos cursos de administração espalhados pelo Brasil tenham proximidade forte com o mercado de trabalho, visto que as empresas necessitam de profissionais com habilidades maiores do que aquilo que é oferecido hoje pela academia”, comenta ele.

O conselheiro acredita que uma ação coordenada entre o conselho e o sindicato dos administradores faz com que a questão possa ser ouvida junto ao colegiado dos conselheiros federais, para que a contribuição no assunto aconteça de forma efetiva. “As empresas privadas e o setor público cada vez mais precisam da



participação dos administradores para otimização dos recursos públicos, que estão cada vez menores e precisam de um retorno proativo para que volte para a sociedade toda”, conta. “Para a iniciativa privada, essa ação mostra para os donos de empresas, sejam organizações pequenas ou médias, que a presença de um administrador aumenta, e muito, a possibilidade de ter os retornos esperados”, complementa.

Assim como o Conselheiro Efetivo, Adm. Sérgio Rauber, o administrador Emir também acredita que os seus desafios envolvem um trabalho forte para que possam levar as demandas dos administradores gaúchos para o CFA. “Haverá muito empenho e dedicação para fazer com que o voto de confiança se torne em ações efetivas em prol dos administradores gaúchos”, finaliza ele.



# Porto Alegre em transformação

Por Rodrigo Fantinel, Secretário da Fazenda do Município de Porto Alegre



**D**efinitivamente nossa cidade está em transformação. Em janeiro, fomos reconhecidos pelo Ministério da Economia como o município com o melhor ambiente de negócios do Brasil. Além de inovarmos, reduzimos carga tributária, burocracia, aceleramos processos e incentivamos o desenvolvimento da Capital gaúcha. Tudo isso de forma responsável e equilibrada, sem descuidar em momento algum de nossas finanças.

No início da gestão traçamos uma rota com objetivo de transformar Porto Alegre na capital da inovação em gestão das finanças públicas, melhorando nosso ambiente de negócios e sem aumentos na já pesada carga tributária. Passados dois anos da gestão, muitos destes propósitos já se tornaram realidade.

Em 2021 batemos o recorde histórico de investimentos na cidade, em 2022 batemos novamente esse recorde, destinando R\$ 460 milhões para obras e intervenções que melhoram a vida das pessoas. Mais de 92% acima da média de investimentos verificada de 2017 a 2020.

Porto Alegre inovou também na gestão tributária. Criamos um programa de compliance para o Imposto sobre Serviços (ISS), cujo objetivo é a autorregularização e a premiação de contribuintes regulares. Inverte-se a lógica, a fiscalização agora trabalha para ajudar quem quer se regularizar. Percebemos rapidamente que no IPTU a lógica poderia ser a mesma. Neste ano adotamos descontos diferenciados para quem não tem dívidas e para quem pede nota de serviço com CPF. Em vez de punir, incentivamos a regularidade.

Além disso, somos o primeiro órgão da administração pública do Brasil a adotar a mediação tributária como forma de resolução de conflitos. Mais rápida e mais resolutiva que as infundáveis discussões administrativas e judiciais. O projeto foi reconhecido nacionalmente como disruptivo e inovador, vencendo o 4º Prêmio Boas Práticas promovido pela FAMURS.

Contudo, a Secretaria da Fazenda é uma secretaria meio, que tem como papel principal prover recursos para que as secretarias finalísticas possam prestar serviços públicos adequados e de qualidade. Educação, saúde, assistência social e serviços urbanos têm sido as nossas prioridades. Melhorar a vida das pessoas é o foco principal desta administração.

Sempre ressalto que o nosso papel não é a geração de superávits, estamos aqui para transformar nossa cidade no melhor local para se viver, mas dois anos de saldo positivo demonstram que nossas finanças seguem equilibradas e que todas as decisões foram tomadas com responsabilidade. Essa é a nossa missão. Vamos juntos impulsionar esta transformação.



# A CONEXÃO entre o Desenvolvimento Econômico do Estado e o Conselho Regional de Administração no RS

Por Ernani Polo, secretário de Desenvolvimento Econômico do Rio Grande do Sul



**G**estão é uma palavra que pode parecer estar distante da realidade de muitas pessoas. No entanto, está muito próxima. Todos nós somos gestores quando gerenciamos nossas casas, nossas vidas, nossas empresas, nossos negócios. Gerir um Estado segue essa mesma lógica de sistematização, organização e tomada de decisão. Porém, tem uma abrangência muito maior porque se aplica a um sentido amplo e impacta toda a população que vive naquele espaço. Acrescento às regras que qualificam o trabalho de gestão a importância da capacidade de gestão. Para chegar a esse modelo ideal de capacidade, considero necessário equilibrar três aspectos básicos: planejamento, compromisso e disposição. A partir desta tríade, é possível trazer avanços para projetos que nos são caros. E hoje me é caro o desafio de ser o novo Secretário de Desenvolvimento Econômico do Rio Grande do Sul, a Sedec-RS.

A missão de transformar um Estado não é um trabalho individual, e sim, coletivo. Na minha visão, não existe carreira solo. O trabalho é resultado dos esforços pessoais e das parcerias e alianças estabelecidas e consolidadas para efetivar conquistas assertivas. É com esta visão que aceitei o convite do governador Eduardo Leite, por indicação do meu partido, o Progressistas, para comandar essa pasta, que é fundamental para a promoção de desenvolvimento e fomento do Rio Grande do Sul, potencializando os recursos humanos e econômicos

do Estado, fortalecendo a economia do território gaúcho e ampliando as relações de negócio e de mercado, tornando o Estado pujante, capaz de reter o poder de investimento de gaúchos e de atrair empreendimentos externos, além de abrir mercados e potencializar a nossa produção.

Para exercer mais esse desafio dentro do poder público, conto com o apoio e o conhecimento técnico de entidades como o Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Sul (CRA-RS), que representa os administradores, atuando como órgão fiscalizador do exercício profissional da categoria. Consigo visualizar pontos de identificação com o objetivo da entidade, que busca excelência e sustentabilidade na realização do seu trabalho e preciso de parceiros cujos princípios estejam em conexão com os valores e as necessidades da pasta.

Entre as minhas metas para como secretário, está a viabilização de condições para incentivar a competitividade no Estado a partir do diagnóstico das vocações regionais. Com esse resultado em mãos, iremos trabalhar com a disponibilização das linhas de créditos do Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE) e do Badesul, que são os braços da Sedec, para os empreendedores, a juros baixos e a juro Zero, programa que em 2022, subsidiou mais de R\$ 350 milhões para micro e pequenas empresas. Sendo assim, convido o CRA-RS a fazer parte dessa caminhada rumo ao crescimento do Rio Grande do Sul.

# PLANOS SINDAERGS UNIMED

Condições especiais para  
o Associado SINDAERGS

COM INCLUSÃO  
DE DEPENDENTES

ATÉ **34** ANOS  
COMPLETOS



**CLUBE** SINDAERGS  
**DE BENEFÍCIOS**

Buscando sempre o melhor para nossos associados, o SINDAERGS em parceria com a Benet, oferece condições especiais nos planos de saúde Unimed.

**Planos de Saúde – UNIFÁCIL – UNIPART – UNIMAX – Cobertura Global**

**Cuidar de sua saúde é um dos maiores atos de amor-próprio que você pode praticar!**

Fale conosco e garanta as condições que preparamos para você!



CONTRATE AGORA!  
**(51) 99438.0421**

 **benet**



**SINDAERGS**

Sindicato dos Administradores  
no Estado do Rio Grande do Sul